



LA DÉFENSE : RÉ-INVENTONS UN MODÈLE GAGNANT!

Les utilisateurs de La Défense se mobilisent aux côtés des pouvoirs publics pour mener une réflexion sur un nouveau modèle de gouvernance. Avec un objectif clair : répondre aux enjeux de compétitivité du premier pôle d'affaires européen en le dotant d'un nouveau système de décision et de financement le sortant des impasses actuelles et lui ouvrant de nouvelles perspectives.

Un modèle à bout de souffle

Complexité de la gouvernance, vétusté des espaces publics, manque de stabilité juridique... Voilà des années que les rapports dénonçant la situation financière de La Défense se suivent et se ressemblent. À l'évidence, ni le modèle de financement ni le modèle de décision ne servent actuellement l'avenir de La Défense et des entreprises riveraines. De quoi menacer la compétitivité de ce pôle d'activité dans l'environnement concurrentiel des quartiers d'affaires et se répercuter sur le développement du Grand Paris.

« Le quartier d'affaires de La Défense est confronté aujourd'hui à une crise de son modèle économique qui met en cause son avenir. »

Manuel Valls,
14 avril 2015

Le comité interministériel sur le Grand Paris du 14 avril dernier a été l'occasion de le rappeler : « La Défense doit renforcer sa position dans la compétition que se livrent les grands pôles d'affaires européens et être l'un des outils majeurs de développement économique du Grand Paris ». Face à ce défi, le Premier ministre a décidé du « réexamen de son développement et de sa gouvernance pour lui donner les moyens de conforter sa position ». Une décision dont notre association ne peut que se réjouir !

Une obligation de réussite

En ces temps de turbulences économiques, rappelons que La Défense est d'abord le premier pourvoyeur d'emplois en Île-de-France. **Un emploi à La Défense entraîne la création d'un autre emploi dans la région.** Compte tenu des spécificités du lieu (concentration et diversité des entreprises, vivier de talents, infrastructures de transports, etc.), les entreprises de premier plan qui choisissent d'y implanter leur siège sollicitent conseils et prestations de service (juridiques, TIC, financiers, communication...), ou implantent leurs établissements dans le Grand Paris.

Capteur de développement économique et de l'excellence académique, La Défense est loin d'être une citadelle isolée. Cœur d'un bassin de vie comptant plus d'un million d'habitants, elle recompose un paysage sans frontières, draine les talents et diffuse une formidable énergie dans tout le Grand Paris.

Pôle d'attractivité moteur du rayonnement régional, européen et mondial de la métropole, La Défense n'est ni plus ni moins qu'un bras armé du Grand Paris dans la compétition internationale.

Ici plus qu'ailleurs, secteurs privé et public partagent les mêmes intérêts. Parce qu'elles y investissent depuis 50 ans pour y former les talents de demain, créer de la valeur et des emplois, les entreprises, les universités et les écoles souhaitent pleinement s'associer à la réflexion sur le nouveau modèle.

Une évidence : partir des besoins des utilisateurs

Le modèle doit être réinventé. De nouveaux scénarios doivent être étudiés et discutés avec l'ensemble des parties prenantes et à l'évidence, cette réflexion doit d'abord prendre en compte les besoins des utilisateurs... À côté des acteurs publics locaux et nationaux, qui mieux que ses utilisateurs connaissent les besoins en matière de rénovation ou d'animation du quartier ? Qui pourra apporter une meilleure analyse des enjeux financiers et de gouvernance qui déterminent les investissements ?

Prendre en compte la vision publique pour ce territoire clé n'interdit pas d'apporter des idées et d'innover... En ce sens, passer d'une vision publique à une vision collective permettra de mettre en oeuvre une stratégie de développement cohérente, tant pour le territoire de La Défense, que pour ses utilisateurs. L'AUDE est, au nom de ses adhérents, le laboratoire d'idées, au service du dynamisme de La Défense.

Jean-Yves Durance,
Président de l'AUDE

Créée en 2002, l'AUDE (Association des Utilisateurs de La Défense), association indépendante loi de 1901, fédère aujourd'hui plus d'une soixantaine de grandes entreprises, écoles supérieures, universités présentes sur le quartier d'affaires, soit 80% des surfaces de bureaux et commerces de La Défense et 88% des salariés de La Défense. L'AUDE fait entendre la voix du monde économique.

L'AUDE agit avec la recherche permanente de solutions constructives aux problèmes auxquels ce quartier unique peut être confronté avec la conviction que le développement de La Défense repose sur un partenariat étroit de tous les acteurs dans les débats qui portent sur le présent et l'avenir du territoire de La Défense élargie de la Seine à la Seine.

LES ADHÉRENTS DE L'AUDE

Les entreprises

· AEW EUROPE
· AIR LIQUIDE
· ALLIANZ
· AREVA
· ATEMI
· AVIVA
· AXA France
· BEACON CAPITAL
· BNP PARIBAS CARDIF Assurance Vie
· BNP PARIBAS Immobilier
· BOUYGUES CONSTRUCTION
· BOUYGUES IMMOBILIER
· BUREAU VERITAS
· CARLYLE GROUP

· COFIA - EUROPRESTIM
· CEGEREAL GCI
· COMEXPOSIUM
· DEXIA
· EDF
· EIREA Green Building
· ENGIE
· ERDF
· EY
· FIDAL
· FONCIÈRE DES RÉGIONS
· GENERALI IMMOBILIER
· GRAS SAVOYE
· GROUPAMA IMMOBILIER
· HINES

· HRO
· ICADE
· IVANHOE CAMBRIDGE - EUROPE
· J L L - TETRIS
· KPMG
· MACSF
· MARSH
· NEXITY
· SAINT-GOBAIN
· SCHNEIDER - Electric France
· SEPADEF - VINCI Park
· SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
· SODEXO
· SOGEPROM
· STADOME - Racing ARENA

· STET
· SUEZ Environnement
· TELMMA
· THALES
· TISHMAN SPEYER
· TOTAL
· UNIBAIL RODAMCO
· VINCI FACILITIES

Les écoles et universités

· DAUPHINE Université
· EDC - École des Cadres - Paris
· IESEG School Of Management
· POLE LEONARD de VINCI
· UNIVERSITÉ PARIS - OUEST NANTERRE LA DÉFENSE



ASSOCIATION DES UTILISATEURS DE LA DÉFENSE